

Отзыв

**на автореферат диссертационной работы
Сабанова Резуана Руслановича
на тему: «Эффективность функционирования предприятий АПК
в условиях стратегической реструктуризации»,
представленной на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и
управление народным хозяйством (экономика, организация
и управление предприятиями, отраслями, комплексами –
АПК и сельское хозяйство)**

В условиях рыночной экономики, с учётом факторов не только внутренней, но и внешней среды, важные функции менеджмента - планирование и контроль обретают новую форму, одной из которых является реструктуризация, она позволяет нивелировать противоречивость интересов хозяйствующих субъектов.

В автореферате нашли отражение этапы формирования и оценки общих и отличительных признаков категории «эффективность производства» в новых условиях хозяйствования с учетом выявленных характерных предпосылок для разработки проектов реструктуризации, рассмотрена система факторов, сдерживающих развитие хозяйствующих субъектов регионального агропромышленного комплекса.

Особый интерес представляют обоснованные подходы к реформированию структуры управления предприятием как фактора его эффективного развития и предложенная экономико-математическая модель прогнозирования устойчивого развития перерабатывающих предприятий АПК.

Одним из наиболее важных направлений роста эффективности работы предприятия является совершенствование системы менеджмента с помощью формирования системы реструктуризации как функционально и организационно обособленного направления экономической работы на предприятии, связанное с реализацией финансово-экономической функции

для принятия оперативных и стратегических управленческих решений с учетом фактора риска.

Приведенные в диссертации обобщения и выводы позволяют расширить представления о характере реструктуризационных процессов в российском АПК, возможностях стратегического управления этими процессами.

Вместе с тем, имеются замечания и пожелания.

Автор использует в работе понятие «эффективное управление внутренними факторами», которое требует уточнения и конкретизации.

Приведенные недостатки не сказываются на общей положительной оценке диссертации, ее концептуальных положений, выводов и предложений.

Можно заключить, что диссертационная работа «Эффективность функционирования предприятий АПК в условиях стратегической реструктуризации» соответствует требованиям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842 «О порядке присуждения ученых степеней», а её автор, Сабанов Р.Р. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство).

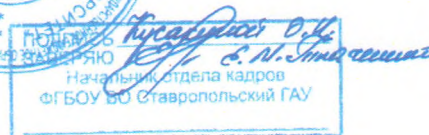
ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный аграрный университет»

(355017, г.Ставрополь, пер. Зоотехнический, 12)

8-865-2-35-64-40, kusolga@list.ru

Зав. кафедрой экономической теории и экономики АПК, д.э.н., профессор

Ольга Николаевна Кусакина



Отзыв

на автореферат диссертационной работы

Сабанова Резуана Руслановича

*на тему: «Эффективность функционирования предприятий АПК
в условиях стратегической реструктуризации»,*

*представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по
специальности 08.00.05- Экономика и управление народным хозяйством (экономика,
организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское
хозяйство)*

Коренные преобразования экономических отношений в сфере агропромышленного производства, необходимость создания и развития высокоэффективного рынка продовольственной продукции в условиях санкций США и западных держав потребовало разработки новых подходов к управлению хозяйственной деятельностью перерабатывающих предприятий АПК, реализацией адекватной управленческой политики.

Рыночные условия хозяйственности нуждаются в нетрадиционных подходах к формированию системы управления предприятиями. Этот процесс целесообразно рассматривать как систему мер по расширенному воспроизводству основных фондов, направленных, в конечном счете, на рост национального дохода и подъем жизненного уровня населения страны.

Осуществление этой задачи требует создания соответствующей стратегии реструктуризации в управлении предприятием с целью повышения эффективности производства.

Диссертационная работа Сабанова Р.Р. посвящена проблемам повышения эффективности функционирования предприятий АПК в условиях стратегической реструктуризации и выполнена, бесспорно, на актуальную тему. В работе отмечается, что в АПК республике продолжается системный кризис. При этом выявляется, что необходимо планомерное формирование, функционирование и развитие дополняющих друг друга государственного и рыночного механизма хозяйствования на основе достижений НТП. В работе проведен анализ современного состояния перерабатывающих предприятий АПК, что позволило раскрыть их проблемы, а также обосновать необходимость их реструктуризации. В этой связи, актуализируются вопросы, связанные с исследованием содержания и форм взаимодействия предпринимательских структур в агропромышленном бизнесе, выявлении принципов организации системы управления организационно-экономической устойчивостью перерабатывающих предприятий, разработкой и внедрением на них стратегии, учитывающей производственный потенциал предприятий, который в настоящее время используется лишь на половину.

Достоверность и обоснованность научных выводов и рекомендаций, содержащихся в диссертации, базируется на современной методологии исследования, фундаментальных положениях и закономерностях экономического развития, форм хозяйствования.

Они обеспечены использованием комплекса современных методов и приемов экономических исследований: сравнение, группировки, моделирование экономических систем, экономико-статистический анализ, морфологический, экономико-математический и другие эвристические приемы.

Обоснованности научных положений и выводов диссертанта способствовала широкая апробация проведенной работы, осуществляющаяся путем публикации статей, тезисов докладов на научно-практических конференциях.

Отмечая в целом высокий научный уровень подготовленной к защите диссертации, следует отметить следующее:

Нуждается в пояснении - по каким критериям проводился отбор предприятий пищевой и перерабатывающей промышленности АПК КБР для обоснования необходимости их реструктуризации.

Диссертация является самостоятельным, законченным научным исследованием актуальной экономической проблемы, имеющей теоретическое и практическое значение, содержащим элементы научной новизны.

Все это позволяет нам убежденно сказать: диссертационная работа Сабанова Р.Р. отвечает требованиям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842 «О порядке присуждения ученых степеней», а ее автор - Сабанов Резуан Русланович заслуживает присуждения искомой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство).

Зав. кафедрой «Денежное обращение и кредит»
ФГБОУ ВО «Кубанский государственный университет
имени И.Т. Трубилина»,
доктор экономических наук, профессор



Питерская Людмила Юрьевна

Подпись д.э.н., профессора Питерской Людмилы Юрьевны удостоверяю:



Контактные данные:

ФИО: Питерская Людмила Юрьевна.

Полное название организации: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина».

Почтовый адрес: 350044, Россия, г. Краснодар, ул. Калинина, 13.

Специальность, по которой защищена докторская диссертация: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством.

Ученая степень: доктор экономических наук, диплом ДН № 003916 от 18.05.2007.

Ученое звание: профессор, аттестат ПР. № 012616 от 18.05.2005.

Контактный телефон: +7 (965)456-63-47

Адрес электронной почты: lpiterskaya@yandex.ru

ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы

Сабанова Резуана Руслановича на тему:

«Эффективность функционирования предприятий АПК в условиях стратегической реструктуризации», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05- Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство)

Подготовленная Сабановым Р.Р. диссертация посвящена актуальной теме, ибо в условиях рыночных отношений центр экономической деятельности перемещается к основному звену всей экономики - предприятию. Именно на этом уровне решаются проблемы, связанные с конкурентоспособностью предприятия, его финансовым состоянием, риском хозяйственной деятельности, применением высокопроизводительной техники и технологий, снижением издержек производства и реализации продукции.

Актуальность темы обуславливается обращением диссертанта к такой серьезной проблеме, как управление реструктуризацией перерабатывающих предприятий АПК.

Судя по постановке проблематики, изложенной во введении диссертации, автор стремится осуществить организационно-методическое обеспечение повышения эффективности хозяйствующих субъектов АПК.

На наш взгляд, значимость и актуальность работы усиливается объектом исследования – в центре внимания разнопрофильные перерабатывающие предприятия АПК Кабардино-Балкарской Республики, являющиеся локомотивом, который способен вытянуть сельское хозяйство из критического положения.

Цель диссертационного исследования состоит в разработке теоретических положений и практических рекомендаций по повышению эффективности разнопрофильных предприятий АПК в условиях стратегической реструктуризации.

Иными словами, речь идет о попытке разработки нового направления формирования управления организационно-экономической устойчивостью перерабатывающего предприятия АПК. В целом, по нашему мнению, соискателю это удалось. Поставленные во введении проблемы последовательно раскрываются в трех главах и заключении, содержащем основные выводы и рекомендации. При этом соблюдается следующая логика

исследования: от глубокого исследования критериев взаимодействия предпринимательских структур в агропромышленном бизнесе с использованием принципов и идей организации управления организационно-экономической устойчивостью хозяйствующего субъекта через диагностирование экономического состояния организации, основанной на управлении минимизации рисков к разработке и моделированию реструктуризации организационно-экономической устойчивости хозяйствующего субъекта.

Вместе с тем, как и к любой научной работе, имеются замечания и пожелания: было бы интересно показать - чем должен обеспечиваться процесс принятия управленческих решений по управлению реструктуризацией с целью достижения экономической устойчивости.

Это пожелание не носит принципиального характера и не влияет на нашу высокую оценку диссертационной работы Сабанова Р.Р.

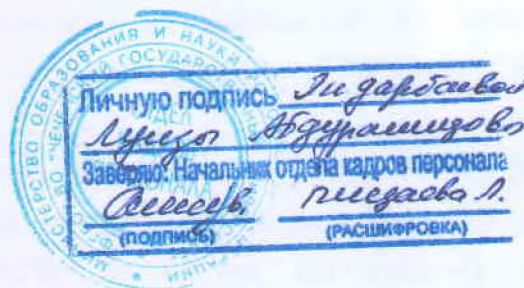
На основании изложенного считаем, что работа Сабанова Резуана Руслановича отвечает требованиям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842 «О порядке присуждения ученых степеней», а ее автор - Сабанов Резуан Русланович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство).

кандидат экономических наук,
доцент кафедры менеджмента и государственного
и муниципального управления ФГБОУ ВО «Чеченский
государственный университет»



Яндарбаева Л.А.

Адрес:
Чеченская Республика,
г. Грозный, ул.Киевская, д.33



Отзыв

на автореферат диссертационной работы Сабанова Резуана Руслановича на тему: «Эффективность функционирования предприятий АПК в условиях стратегической реструктуризации», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05- Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство)

Большинство предприятий агропромышленного комплекса Российской Федерации находится в кризисном, либо предкризисном состоянии. Процесс адаптации агропромышленного комплекса к рыночным условиям хозяйствования идет болезненно и неэффективно, что обуславливается различными внешними и внутренними факторами: кризис неплатежей ввиду возникновения дефицита оборотных средств; не эффективная налоговая и кредитная политика; снижение инвестиционной активности; отсутствие необходимой законодательной базы и др.

В последнее время предприятия стали приспосабливаться к новым экономическим реалиям посредством перестройки своей внутренней структуры, перераспределения прав и обязанностей различных подразделений и подсистем: заключения арендных договоров со структурными подразделениями; создания дочерних фирм; передачи, продажи и коммерческого использования объектов социальной сферы; выделение, продажа непрофильных, не соответствующих стратегической концепции предприятия подразделений и видов бизнеса, а также формирование крупных производственных комплексов из технологически связанных предприятий.

Одним из наиболее эффективных подходов к повышению эффективности агропромышленного производства является их стратегическая реструктуризация.

Для большинства предприятий АПК, особенно, перерабатывающих с обширной инфраструктурой реструктуризация является единственно возможным инструментом выхода из кризисного положения. В республиках СКФО повсеместно имеет место отсутствие работоспособной системы организации и управления производственной, торговой и сбытовой деятельностью в условиях рынка, недопустимо высокий физический и моральный износ активов предприятий, что всегда вызывает необходимость наличия неоправданных высоких уровней издержек.

На наш взгляд, поставленная в работе цель успешно реализована, что позволило соискателю выработать теоретические положения и реальные практические рекомендации по повышению эффективности функционирования предприятий АПК в условиях стратегической реструктуризации.

Автореферат выполнен грамотно и соответствует требованиям ВАК РФ. Результаты исследования позволяют выработать стратегический подход к определению приоритетов и управлению реструктуризационными процессами на основе выбора эффективного механизма инновационного развития.

Вместе с тем, было бы интересным объяснить снижение экономической эффективности землепользования в сельскохозяйственном производстве КБР.

В заключении можно отметить, что диссертационная работа Сабанова Р.Р. отвечает требованиям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842 «О порядке присуждения ученых степеней», а ее автор заслуживает присуждения искомой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство).

Д. э. н., проф., Заслуженный деятель науки КБР,
в.н.с. отдела «Экономика инновационного процесса»
ИИПРУ - филиал Федерального государственного
бюджетного научного учреждения
«Федеральный научный центр «КБНЦ РАН»

Х.К. Казанчева

Подпись Казанчевой Х.К. заверяю

Начальник отдела кадров ИИПРУ КБНЦ РАН

Л.М. Желева

Адрес: 360017. КБР. г. Нальчик. ул. И. Арманд, 37 А

E-mail:

iipru@rambler.ru



Отзыв

на автореферат диссертационной работы **Сабанова Резуана Руслановича**
на тему: **«Эффективность функционирования предприятий АПК
в условиях стратегической реструктуризации»,**
представленной на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности **08.00.05- Экономика и
управление народным хозяйством (экономика, организация
и управление предприятиями, отраслями, комплексами –
АПК и сельское хозяйство)**

Рыночные условия хозяйствования, в которых оказались российские предприятия, существенно изменили содержание управленческой деятельности. Эти изменения связаны с новыми требованиями, предъявляемыми к системе управления: усиление ориентации на продукты и потребителей, создание гибких организационных структур, поддержка предпринимательского стиля мышления, осознание качества работы и ответственности на всех уровнях управления.

Подготовленная Сабановым Р.Р. диссертация посвящена актуальной теме. Долгие годы в условиях централизованно планируемой экономики стратегия конкурентоспособного развития хозяйствующего субъекта не была, да и не могла быть предметом научного анализа. В результате в настоящее время, когда реструктуризация становится одним из важнейших факторов развития народного хозяйства, практически отсутствуют теоретические основы, наработанные методики и навыки управленческой деятельности.

Актуальность темы обуславливается обращением диссертанта к такому эффективному инструментарию управленческой деятельности, как реформирования структуры управления предприятием.

С сожалением следует констатировать, что теоретический потенциал, накопленный в отношении методов исследования управления, до настоящего времени не находит достойного практического применения. Отсутствует увязка управления предприятием с его маркетинговой стратегией, разработки по применению новых методов исследования на ранних стадиях жизненного цикла субъектов, мало внимания уделяется современному управленческому учету как основы управления предприятием.

Судя по постановке проблематики, изложенной во введении, автор стремится осуществить дальнейшее развитие теоретических и практических рекомендаций методического характера, предусматривающих обеспечение реструктуризации как системы информационно-аналитической поддержки принятия управленческих решений; организации учета и методов оценки результатов хозяйственной деятельности в системе стратегического управления. Иными словами, речь идет о попытке разработки нового направления в теории управления. В целом, по нашему мнению, соискателю

это удалось. Поставленные во введении проблемы последовательно раскрываются в трех главах диссертации и в заключении, содержащем основные выводы и рекомендации.

Изложение темы начинается с обстоятельного анализа теоретических и методологических аспектов управления реструктуризацией с учетом фактора риска как нового явления в теории и практике современного управления предприятием. Автор подробно исследует основные тенденции, принципы и методы реструктуризации как современного инструментария повышения эффективности хозяйствующих субъектов АПК.

В результате всестороннего рассмотрения реструктуризации автору удалось довольно оригинально исследовать основные аспекты стратегического управления предприятием и выявить характерные предпосылки для разработки проектов реструктуризации.

Вместе с тем, как и в любой научной работе, имеются не бесспорные моменты и замечания.

В работе целесообразно было бы шире рассмотреть сущность и содержание информации аналитического характера для использования руководителями предприятий АПК.

В целом, на основании изучения автореферата Сабанова Р.Р., можно сделать следующий вывод.

Диссертация соответствует требованиям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842 «О порядке присуждения ученых степеней», т.е. является завершенной научной работой, в которой на основании выполненных Сабановым Р.Р. исследований, осуществлено решение научной проблемы, имеющей важное народнохозяйственное значение.

На основании изложенного считаем, что работа Сабанова Р.Р. отвечает требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05. – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами – АПК и сельское хозяйство).

Профессор кафедры экономики и управления
ФГБОУ ВО «Адыгейский
государственный университет»,
доктор экономических наук, профессор

385000, г. Майкоп, ул. Первомайская, 208
тел./факс (8772) 570273, (8772) 571172
adsu@adygnet.ru



А.А. Мокрушин

В диссертационный совет ДМ.220.033.03
при ФГОУ ВО «Кабардино-Балкарский
государственный аграрный университет им. В.М. Кокова»

Отзыв на автореферат диссертации Сабанова Резуана Руслановича по теме: «Эффективность функционирования предприятий АПК в условиях стратегической реструктуризации», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05. - Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство.

Актуальность темы исследования. Продолжающиеся экономические санкции в отношении к Российской Федерации по-разному отразились на развитии организаций АПК. Внешнеэкономические обстоятельства диктуют необходимость адаптации стратегии осуществления хозяйственной деятельности организаций АПК к новым условиям, в том числе в вопросах импортозамещения.

Сложившийся экономический механизм отношений на рынке продовольственном рынке должен стимулировать не только устойчивое производство и реализацию отечественной продукции, но и дальнейшее повышение ее конкурентоспособности, что особенно актуально в условиях поставленных перед АПК задач по импортозамещению сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия, поэтому выявление причин и поиск путей выхода из данного положения, безусловно, имеет большую актуальность и востребованность.

Актуальность данной темы еще обусловлена тем, что трансформация национальной хозяйственной системы АПК России в условиях санкций, оказалась настолько быстрой и радикальной, что пока наука еще не успела осмыслить в полном объеме новые реальности и разработать рекомендации для внутреннего и внешнего рынка. Успешная экономическая деятельность организаций АПК в условиях рыночной конкуренции, возможна лишь при способности организаций приспособиться к современным реалиям.

Современные методы экономического оздоровления хозяйствующих субъектов АПК должны быть направлены на обеспечение реакции на внешние и внутренние факторы, воздействующие на организацию, так как будущее организаций АПК в большей степени зависит от выбранных стратегических целей и их достижения. В сложившейся экономической ситуации жизненно важно намечать перспективы развития организации, суметь провести реструктуризацию управленческих, организационных и производственных структур организации - реагировать только на наступившие события уже недостаточно для успешной хозяйственной

деятельности. В связи с этим, можно с уверенностью говорить об актуальности данной диссертационной работы.

В представленном автореферате диссертационной работы, по нашему мнению, особый интерес вызывают предложенные соискателем методические подходы к определению направлений эффективности функционирования как организаций АПК в отдельности, так и региона в целом. Они в частности предполагают установление взаимосвязи между ее основными составляющими отраслями в условиях возрастающей конкуренции: эффективность задействования всех материальных, финансовых и трудовых ресурсов, развитие кооперации и углубление межотраслевых связей. Автором разработан и предложен алгоритм управления структурными преобразованиями, включающий в себя функции стратегического управления, различные уровни управления структурными преобразованиями, системную оптимизацию функционирования агропромышленных различных организационно-правовых форм хозяйствования в АПК.

Практическое использование предложений высказанных соискателем в автореферате диссертации, по нашему мнению, позволит в определенной степени усовершенствовать научно-методические подходы к проведению исследований связанных с проблемами повышения эффективности производства в условиях комплексной реструктуризации хозяйствующих субъектов АПК.

В заключении автореферата диссертационной работы обобщены основные результаты исследования, имеющие как научно-методическое, так и практическое значение.

В целом, как нам представляется, цель работы была связана с решением двух ключевых проблем организаций АПК: необходимостью приведения в оптимальное соотношение организационно-экономических противоречий в производстве и потреблении продукции АПК и высокой зависимостью объемов аграрного производства от внутренних и внешних факторов связанных с экономическими санкциями. Высказанные им предложения убедительно показывают, что развитие и эффективное функционирование организаций АПК требует комплексного подхода к его регулированию и реструктуризации, основанного на составлении и увязке прогнозов развития каждой его сферы.

Положительно оценивая автореферат диссертации Резуана Руслановича Сабанова, хотелось бы отметить, что наряду с достоинствами проведенного исследования, имеются пожелания, которые могут быть учтены соискателем в дальнейших исследованиях. В частности, хотелось бы увидеть более подробного описания анализа факторов, сдерживающих развитие хозяйствующих субъектов регионального АПК, кроме того, считаем, что ему следовало бы шире раскрыть вопросы, связанные с реструктуризацией организаций Кабардино-Балкарской Республики в условиях импортозамещения с целью повышения эффективности функционирования

АПК в целом. При этом важно подчеркнуть первичность процесса реструктуризации по отношению к другим направлениям трансформации организаций АПК Кабардино-Балкарской Республики.

В целом считаем, что работа Сабанова Резуана Руслановича отвечает требованиям п. 9 «Положения о присуждения ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842 «О порядке присуждения ученых степеней», а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством:(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство).

**Рецензент: ведущий научный
сотрудник отдела маркетинга и
развития продуктовых рынков,
ФГБНУ ВНИИЭСХ,
доктор экономических наук**

Андрей Николаевич Осипов

**Подпись д.э.н., А.Н. Осипова,
удостоверяю: ученый секретарь
ФГБНУ ВНИИЭСХ, доктор
экономических наук, доцент**

Наби Далгатович Аварский

«27» апреля 2017 года

**Наименование организации: Федеральное государственное бюджетное
научное учреждение «Всероссийский научно-исследовательский
институт экономики сельского хозяйства». Адрес: Москва, 123007,
Хорошевское шоссе, 35, корпус 2, тел. 8(499)195-30-97, e-mail:
science@vniiesh.ru. сайт: www.vniiesh.ru**